

POROČILO O PRVI AKREDITACIJI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

Vlagatelj/i: MLC Fakulteta za management in pravo, zastopnik: dr. Srečko Devjak, dekan,
Tržaška cesta 207 1000 Ljubljana

Predlagatelj/i: MLC Fakulteta za management in pravo, zastopnik: dr. Srečko Devjak, dekan,
Tržaška cesta 207 1000 Ljubljana

Študijski program: Management in poslovno pravo, študijski program II. Bolonjske stopnje

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je dne 15.12.2016 imenoval skupino strokovnjakov za presojo v postopku prve akreditacije študijskega programa, v sestavi:

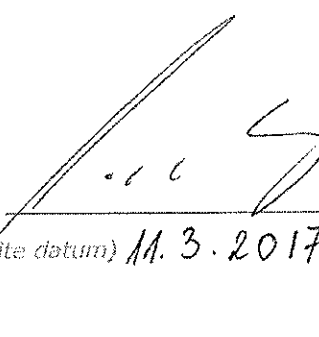
predsednik(ca) Dr. Branko Mayr, Visoka šola za računovodstvo, Ljubljana

član(ica) Dr. Vesna Crnić-Grotić, Pravni fakultet Sveučilišta u Rijeci

član(ica) Vito Kunstek, študent

član(ica) (ime, priimek, zavod)

Predstavnik(ca) agencije je bil(a): Jožica Kramar

Podpis predsednika(ce) skupine strokovnjakov: 

Datum oddaje skupnega poročila agenciji: (vnesite datum) 11. 3. 2017

Opombe agencije:



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency
for Higher Education

UVOD

Skupina strokovnjakov je sklep o imenovanju in gradivo za presojo študijskega programa druge stopnje, magistrskega študija Management in poslovno pravo MLC Fakulteta za management in pravo prejela 30. 12. 2016. Skupina strokovnjakov je vsebinsko uskladila strokovno mnenje in pripravila skupno poročilo o prvi akreditaciji študijskega programa Management in poslovno pravo MLC Fakulteta za management in pravo druge bolonjske stopnje, ki ga je oddala 23.2.2017. V poročilu je skupina strokovnjakov navedla neskladnosti in priložnosti za izboljšanje navedenega študijskega programa, na katere se je odzvala Fakulteta z dopolnjenim študijskim programom. Dopolnjen program smo prejeli 1. 3. 2017. Skupina strokovnjakov se je z odgovori fakultete seznanila, vsebinsko uskladila strokovno mnenje in pripravila skupno končno poročilo. Ugotavljamo, da je fakulteta odpravila ugotovljene pomanjkljivosti in upoštevala priložnosti za izboljšanje v obsegu, ki je mogoče pred izvajanjem. Verjamemo, da bo ostala priporočila upoštevala v izvajanju programa.

Pri sestavi poročila smo upoštevali določila Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, ki se nanašajo na prvo akreditacijo študijskih programov.

MLC Fakulteta za management in pravo je v skladu z Zakonom o visokem šolstvu (ZVIS) vložila vlogo za prvo akreditacijo magistrskega študijskega programa Management in poslovno pravo, program II. Stopnje.

Po klasifikaciji KLASIUS je študijski program razvrščen v ožjo skupino 17 (Visokošolsko izobraževanje druge stopnje in podobno izobraževanje/Visokošolska izobrazba druge stopnje in podobna izobrazba) in podrobno skupino 17003: Magistrsko izobraževanje magistrska izobrazba (druga bolonjska stopnja). Visokošolski strokovni študijski program druge stopnje "Management in poslovno pravo" je razvrščen v široko področje 3 - Družbene, poslovne, upravne in pravne vede, ožje področje 34 - Poslovne in upravne vede, podrobno področje 340 - Poslovne in upravne vede (podrobneje neopredeljeno) in nacionalno specifično področje 3400 - Poslovne in upravne vede (podrobneje neopredeljeno).

Visokošolski strokovni študijski program druge stopnje "Management in poslovno pravo" je zasnovan izrazito interdisciplinarno. Študenti bodo osvojili predvsem znanja poslovnih ved (ekonomija, podjetništvo) 35-45 % in poslovnega prava 35-40 %, poleg tega pa tudi informatike in računalništva ter matematike in statistike v obsegu do 10%. V skladu z navedenim se visokošolski magistrski program po Iscedovi klasifikaciji razvrsti v večinsko področje (34) poslovne in upravne vede. Program se uvršča med družboslovne vede. Študijski program je v skladu z zakonom sestavljen formalno in vsebinsko ustrezno po študijskih področjih ter znanstvenih ali umetniških disciplinah, za katere je zavod ustanovljen.

Struktura študijskih programov zagotavlja, da študenti pridobijo kompetence s področja poslovanja in poslovnega prava, ki jih potrebujejo pri reševanju konkretnih problemov iz poslovne prakse in s tem povezanih poslovnih veščin. Zavod usmerja svoje razvojne aktivnosti v širjenje povezav in partnerstev z akademskim, poslovnim in kulturnim



okoljem ožje in širše regije. Fakulteta ima podpisanih več dokumentov o razvojnem sodelovanju. Pri tem izpostavimo sporazume o sodelovanju z visokošolskimi institucijami in inštituti, kot npr.: Inštitut ATINER, Atene Grčija; IPB Braganca Portugalska, UNIVERZITET NIŠ Srbija, UNI MAGDEBURG Nemčija, CUAS Carinthia University of Applied Sciences, TVZ Zagreb, eMPIRICA - College of computer science and business communications, Visoka šola za poslovne vede, NUK Narodna in univerzitetna knjižnica Ljubljana, Inštitut za civilno in gospodarsko pravo, Planet GV - Sofos.

Razvojno raziskovalno dejavnost opredeljujejo tudi sporazumi s skupnostmi in združenji: SGZ Slovenska gospodarska zveza iz Celovca, OZS Obrtno podjetniška zbornica Slovenije, Območna podjetniška zbornica Ljubljana VIČ, Forum slovanskih kultur, JSKD Javni sklad za kulturne dejavnosti RS, SVIMAP Network (Italija).

Študijski program je usmerjen v prakso. To izhaja tudi iz dogovorov s podjetji, in sicer: SAP Slovenija, YASKAWA MOTOMAN Ribnica, KAMPO Ljubljana, BOBIČ Yacht Novo mesto, ŠPAN d.o.o. Ljubljana, HIT Alpinea, ESIMIT EUROPA, PROGMBH d.o.o., Ruski Svet d.o.o., Založba Verlag Dashofer in drugi.

Fakulteta vzpostavlja Akademskeposlovno mrežo. V tem cilju je podpisan sporazum med MLC Ljubljana, OOO Ljubljana Vič in PROGMBH d.o.o. - BASYN.

Obsežna in nenehno spreminjajoča se zakonodaja, naraščajoče zavedanje o odškodninskih odgovornostih, potrebe po notranjih pravnih aktih in aktivnosti, kjer je potrebno pravno znanje in svetovanje, odpirajo možnosti zaposlovanja diplomantov na trgu dela v gospodarstvu in negospodarstvu.

Zaradi narave interdisciplinarnega študijskega programa si bodo študenti izboljšali zaposlitvene možnosti, saj gospodarstvo in uprava izkazujeta potrebe po interdisciplinarno usposobljenih kadrih, ki so sposobni povezovati strokovnjake s področja managementa in prava. Zaposlitvene možnosti so izkazane.

Predlagani študijski program je v Sloveniji novost. Ocenjujemo, da slovenski poslovni prostor potrebuje znanja s katerimi bodo razpolagali diplomanti. Študijski program je strokovno dosleden in konsistenten, sodoben po vsebini in skladen z opredeljenimi cilji, pričakovanimi učnimi izidi študentov in kompetencami diplomantov.

Študijski program ima prepoznavno in značilno ime, ki je v skladu z razvrstitvijo študijskega področja po klasifikacijah ISCED in KLASIUS ter znanstvene discipline po klasifikaciji Frascati oziroma umetniškega področja; v primeru interdisciplinarnih študijskih programov so področja razvrščena po obsegu v padajočem vrstnem redu. Gre za programa II. Stopnje. Program ni strukturiran na smeri oziroma module.

Ocenjujemo, da so temeljni cilji in učni izidi programa so v skladu z vsebino in ravni študijskega programa.

1. SESTAVA IN VSEBINA ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

- **Analiza ugotovitev**

Študijski program Management in poslovno pravo je študijski program II stopnje, magistrski študij. Program traja 2 leti (4 semestre) in obsega 120 ECTS. Program predstavlja nadgradnjo programa I stopnje Management in pravo VS, ki ga izvaja MLC. Ta programa je namenjen tudi diplomantom drugih programov. Program je interdisciplinaren in je namenjen širokemu krogu uporabnikov, ki želijo pridobiti znanja iz upravljanja, ki jih potrebujejo za upravljanje svojih podjetij. Namenjen je tudi drugim, ki delajo v privatnem ali javnem sektorju. Sestavlja ga 12 obveznih in 15 izbirnih predmetov med katerimi študenti izberejo po en izbirni predmet od 1. do 3. semestra, in dva v 4. semestru.

Osnovna vloga predlagatelja zajema učne načrte za 14 izbirnih predmetov. Manjkal je načrt za izbirni predmet Sodno in alternativno reševanje gospodarskih sporov (nosilec prof. dr. Marko Novak). V dopolnjeni vlogi smo prejeli tudi ta načrt.

Vsi predmeti imajo v osnovni vlogi enak urni fond (20 P + 10 S + 20 V) in so ovrednoteni z enakim številom ECTS (6). Enako je tudi število ur samostojnega dela študentov. Takšen pristop nam je bil nelogičen in ne ustreza zahtevnosti posameznih predmetov. S vpogledom v učne načrte in predlagano obvezno literaturo je bilo ugotovljeno, da vsi predmeti ne morejo biti enako ovrednoteni. Predlagali smo, da se prouči dejansko zahtevnost in potreben čas za osvojitev ciljnih kompetenc. V dopolnjenem študijskem programu je fakulteta upoštevala ugotovitve skupine strokovnjakov. Dopolnjen programa obravnavamo kot ustrezen.

Vsaki predmet ima določen način izvajanja izpita in druge obveznosti študentov s katerimi se omogoča ustrezno preverjanje doseženih študijskih rezultatov in kompetenc.

Obvezni predmeti so razporejeni v 3 semestre in sledijo cilju zagotavljanja ciljnih študijskih rezultatov. Menili smo, da bi bilo dobro proučiti ali bi bilo dobro, da bi se predmet Metode znanstvenega raziskovanja izvajal v 1. semestru, saj ta predmet predstavlja podlago znanstveno raziskovalnega dela študentov. V dopolnjeni vlogi je naše priporočilo upoštevano.

Predmeti so horizontalno in vertikalno povezani. Zadnji semester je prvenstveno namenjen pripravi in izdelavi magistrske naloge, ki je ovrednotena z 18 ECTS. Zraven tega se v tem semestru izvajata še dva izbirna predmeta.

Nabor izbirnih predmetov omogoča študentom modeliranje programa lastnim potrebam. To ocenjujemo kot dobro. Za izbirne predmete ni bilo določeno v katerem semestru se izvajajo. Menili smo, da je to treba storiti in študente usmerjati k predmetom za katere so pridobili ustrezna predznanja. Dopolnjena vloga upošteva naše priporočilo.

Kot možni izziv s katerim se bodo izvajalci srečali je nezadostno število študentov pri posameznih predmetih. Določitev semestra v katerem se izbirni predmet izvaja bi lahko pripomoglo k rešitvi tega izziva. Tudi to priporočilo je ustrezno pojasnjeno.

Iz učnih načrtov je razvidno, da se pri 7-ih obveznih predmetih pričakujejo projektne naloge ali individualno delo kot metoda poučevanja, a le na predmetu Krizni management in sanacije je bilo prevedeno, da seminarska naloga prispeva do 30% k skupni oceni predmeta. Podobno je pri izbirnih predmetih. Menili smo, da bi bilo treba pri več predmetih, vsaj obveznih, izdelati seminarsko nalogo, mogoče v sklopu seminarjev ali vaj. S tem bi študente vzpodbudili k samostojnemu raziskovalnemu delu. Naše priporočilo je v dopolnjeni vlogi upoštevano.

Študijski program je usmerjen v mednarodno sodelovanje. Predvideno je, da se večina predmetov izvaja tudi v angleškem jeziku.

Študijski program je mednarodno primerljiv. Vloga navaja primerljive programe, dva iz EU (Avstrija i Združeno kraljestvo (še veno EU)), dva iz Švice in enega iz Avstralije. Čeprav programi niso enaki v trajanju in ovrednotenju z ECTS, je iz primerjave razvidna njihov skupna ideja, da se izobražuje kadre z pravno-ekonomski znanji. Taki kadri lahko pripomorejo k uspehu podjetja. V vseh primerljivih programih je uravnoteženo število ekonomskih in pravnih vsebin.

Pogoji za vpis so predpisani. Vpišejo se lahko diplomanti I. stopnje s področja prava, ekonomije in poslovnih ved. Študenti iz drugih področij pa morajo opraviti dva diferencialna izpita (Uvod v pravo, Računovodstvo, 12 ECTS) na programu Management in pravo VS ali na drugem enakovrednem študiju. V primeru večjega števila interesentov od razpoložljivih mest se izvede razvrščanje glede na doseženi uspeh na prvi stopnji. Študentu se lahko prizna največ 60 ECTS, ki so jih pridobili drugod. Študent se lahko vpiše v 2. letnik če doseže najmanj 36 ECTS v prvem letniku. Pričakujejo 70% prehodnost.

Prednosti

Program nudi ustrezen nabor obveznih predmetov, ki omogočajo uresničitev študijskih ciljev. Dobro je razmerje med obveznimi in izbirnimi vsebinami in vertikalna ter horizontalna povezanost predmetov.

Priložnosti za izboljšanje

Predlagane priložnosti za izboljšanje so upoštevane v dopolnjenem programu.

Neskladnosti

Neskladnosti niso bile ugotovljene.

2. VPETOST V OKOLJE

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

- **Analiza ugotovitev**

Vpetost v okolje smo presojali v skladu z 8 členom Meril (v povezavi s 17. členom).

MLC LJUBLJANA želi z raziskovalnim in s pedagoškim delom prispevati k povečevanju razvojnih zmogljivosti Slovenije in si prizadeva pri uresničevanju visokošolskih razvojnih strategij RS in EU. Svoje razvojne aktivnosti usmerja v širjenje povezav in partnerstev z akademskim, poslovnim in kulturnim okoljem ožje in širše regije. Fakulteta ima podpisanih več dokumentov o razvojnem sodelovanju. Podpisane imajo sporazume o sodelovanju z visokoškolskimi institucijami in inštituti, kot npr.: Inštitut ATINER, Atene Grčija; IPB Braganca Portugalska, UNIVERZITET NIŠ Srbija, UNI MAGDEBURG Nemčija, CUAS Carinthia University of Applied Sciences, TVZ Zagreb, eMPIRICA - College of computer science and business communications, Visoka šola za poslovne vede, NUK Narodna in univerzitetna knjižnica Ljubljana, Inštitut za civilno in gospodarsko pravo, Planet GV - Sofos. Iz vloge je razvidno, da razvojno raziskovalno dejavnost opredeljujejo sporazumi s skupnostmi in združenji: SGZ Slovenska gospodarska zveza iz Celovca, OZS Obrtno podjetniška zbornica Slovenije, Območna podjetniška zbornica Ljubljana VIČ, Forum slovanskih kultur, JSKD Javni sklad za kulturne dejavnosti RS, SVIMAP Network (Italija).

Konkretizacija v prakso usmerjenega študija izhaja iz konkretnih dogovorov s podjetji: SAP Slovenija, YASKAWA MOTOMAN Ribnica, KAMPO Ljubljana, BOBIČ Yacht Novo mesto, ŠPAN d.o.o. Ljubljana, HIT Alpine, ESIMIT EUROPA, PROGMBH d.o.o., Ruski Svet d.o.o., Založba Verlag Dashofer in drugimi. Ena od formalni oblik je pogodba o razvojnem projektu vzpostavitve Akademsko-poslovne mreže, podpisanem med MLC Ljubljana, OOO Ljubljana Vič in PROGMBH d.o.o. - BASYN.

Pridobljeni sta bili mnenji Območne obrtne zbornice Ljubljana Vič in Obrtno podjetniške zbornice Slovenije. Iz obeh izhaja podpora študijskemu programu.

Iz predložene analize zaposljivosti diplomantov je razvidno, da je profil diplomanta zaposljiv. Primerjalna analiza s podatki iz tujine kaže, da je kadrov z znanji, ki jih bo nudila fakulteta v slovenskem prostoru premalo. Tudi pričakovanja po zaposlitvenih potrebah, ki izhajajo iz študije EU za ponudbo in povpraševanje po delovnih mestih v obdobju do leta 2020 prikazuje potrebe po takih kadrih.

Zavod ima sklenjenih več pogodb o praktičnem usposabljanju za študijski program Management in pravo - VS (1. stopnja).

MLC Ljubljana ima tudi dogovore s podjetji, združenji in visokoškolskimi organizacijami za izvajanje raziskav, povezanih z izdelavo seminarskih, diplomskih in magistrskih nalog.

Ugotavljamo, da je izkazano sodelovanje zavoda z gospodarstvom in negospodarstvom na študijskih, znanstveno-raziskovalnih delovanj zavoda in da se v skladu s tem načrtuje vpis študentov. Prav tako so ugotovljene zaposlitvene možnosti za diplomante na podlagi v vlogi prikazanih strokovnih analiz.

Prednosti

- Vpetost v okolje in veliko sklenjenih sporazumov.
- Zaposlitvene možnosti.

Priložnosti za izboljšanje

Priporočila so bila upoštevana v dopolnjeni vlogi.

Neskladnosti

Neskladnosti niso bile ugotovljene.

3. DELOVANJE VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

- **Analiza ugotovitev**

Interdisciplinarni študijski program »Management in pravo« temelji na vključenosti temeljnih znanstvenih disciplin kot sta: poslovne vede (in temu ustrezne kvantitativne metodologije) in pravo.

MLC se na področju pedagoškega ter znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela šele uveljavlja tako v Sloveniji, kot tujini. Fakulteta razvija mrežo mednarodnih povezav in organizira znanstvena srečanja, omogoča udeležbo v mednarodnih raziskovalnih in aplikativnih projektih. Akademska mobilnost učiteljev in študentov se vzpostavlja s sklepanjem mednarodnih sporazumov (Erasmus+).

Visokošolski strokovni študijski program druge stopnje "Management in poslovno pravo" je razvrščen v široko področje 3 - Družbene, poslovne, upravne in pravne vede, ožje področje 34 - Poslovne in upravne vede.

Do leta 2016 so sodelovali v raziskovanih in praktičnih projektih pri partnerjih (YASKAWA, SAP Slovenija, TURIZEM Ljubljana) in projektu Projekt: May the best (wo)man decide (Gender Equality in Economic Decision-Making in SMEs). Svoje prispevke so predstavili na mednarodni znanstveni konferenci: ATINER 3rd Annual International Conference on Business, Law & Economics.

Razvojno raziskovalno dejavnost opredeljujejo tudi sporazumi s skupnostmi in združenji: SGZ Slovenska gospodarska zveza iz Celovca, OZS Obrtno podjetniška zbornica

Slovenije, Območna podjetniška zbornica Ljubljana VIČ, Forum slovanskih kultur, JSKD Javni sklad za kulturne dejavnosti RS, SVIMAP Network (Italija).

Trenutno imajo v pripravi dva raziskovalna programa: »Z digitalizacijo poslovanja do večjega odločanja za deficitarne poklice« v okviru »JAVNEGA RAZPISA PROJEKTNO DELO Z GOSPODARSTVOM IN NEGOSPODARSTVOM V LOKALNEM IN REGIONALNEM OKOLJU - PO KREATIVNI POTI DO ZNANJA 2016/2017« in »Krepitev čezmejne konkurenčnosti, raziskav in inovacij« (Izobraževalno-inovacijski povezovalni center). Fakulteta sodeluje z drugimi visokošolskimi zavodi iz Slovenije in pri znanstveno raziskovalnem in razvojnem delu ter strokovnem delu.

Reference večine nosilcev predmetov, ki so navedene v učnih načrtih, so povezane predvsem z osnovnimi področji poslovnih in pravnih ved.

Diplomanti bodo po mnenju vlagatelja usposobljeni za dela in naloge v razvoju in vodenju srednjih in malih podjetij ter za samostojno ustanavljanje in vodenje malih podjetij in zavodov. Diplomanti bodo lahko samostojno in uspešno opravljali dela poslovnega pravnika v podjetjih (npr.: vodenje splošnih služb), zavodih. Predlagatelj navaja, da bodo pridobljena znanja pripomogla k zaposlitvi tudi v odvetništvu in notarstvu.

Prednosti

- Razvita znanstveno raziskovalna in razvojna dejavnost na področju poslovnih in pravnih ved, številni projekti v preteklosti.
- Dobro razvito sodelovanje z organizacijami v okolju.

Priložnosti za izboljšanje

- Povečati obseg strokovnega, znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela visokošolskega zavoda in nosilcev predmetov programa Management in poslovno pravo v katerega bodo vključeni študenti izvajanega programa.
- Seznanjanje bodočih študentov o možnostih nadaljnega študija in možnostih zaposlovanja.

Neskladnosti

Ni zaznanih neskladnosti.

4. KADRI

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

- **Analiza ugotovitev**

Zavod ima sprejeta Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev (od 2013., spremenjena 2016). V Merilih so predpisana merila in postopek izvolitve ter ponovne izvolitve v naziv. Priložen je Točkovačnik za določitev točkovne vrednosti objavljenih del. Iz vloge je razvidno, da so merila dostopna na spletnem naslovu zavoda. S preizkusom dosegljivosti nismo uspeli vzpostaviti vseh povezav.

Osnovna vloga vsebuje podatke o 25 učiteljih. Izvoljeni so v različne nazive in za različna področja. Med nosilci je 8 učiteljev s področja prava, 6 s področja managementa in 3-je s področja javne uprave. Ostali so izvoljeni na drugih področjih. Področja izvolitve nosilcev predmetov v glavnem ustrezajo področju izvolitve. Ne glede na navedeno smo opozorili na nekatere nelogičnosti, kot so: doc. Podlipnik je izvoljen za področje javne uprave in je nosilec predmeta čisto pravne vsebine »Davčno pravo«; doc. Tratar, ki je nosilec predmeta »Gospodarsko kazensko pravo«, je izvoljen v področju javne uprave. V dopolnjeni vlogi so te pomanjkljivosti odpravljene.

Za druge učitelje ugotavljamo, da s svojim znanstveno raziskovalnim delom potrjujejo kompetentnost izvajanja predmetov, katerih nosilci so.

Izziv smo videli v obremenjenosti učiteljev. Njihova skupna obremenitev je bila obsežna. Pomanjkljivost je odpravljena v dopolnjeni vlogi (zamenjava nekaterih nosilcev).

Predlagani učitelji načrtujejo sklenitev avtorskih ali delovršnih pogodb. Pogodbe zajemajo pretežno pedagoško delo ne pa raziskovalnega dela. Prejeli smo ustrezna pojasnila.

Osnovna vloga navaja, da je zaradi dejstva, da so učitelji angažirani v znanstveno raziskovalnem delu na drugih institucijah nemogoče podati »enovitega pregleda opravljenega dela«, z drugimi besedami, ni povezave učiteljev in njihovega znanstveno raziskovalnega dela na MLC, pri tem pa je znanstveno raziskovalno delo predpostavka za izvajanje magistrskega programa. Tudi priporočilo vezano na to ugotovitev je bilo upoštevano v dopolnjeni vlogi.

Stalno zaposlen je eden sodelavec (polovična zaposlitev) – tajnica fakultete. Zato je neugoden kazalnik števila študentov na zaposlenega FTE (110:1, oziroma 36,6 na upravno-strokovnega delavca). Fakulteta je pojasnila, da pričakuje večjo zaposlitev, ko se bo program izvajal.

Prednosti

Visoko število doktorjev znanosti (od 25 predlaganih učiteljev je 22 doktorjev). Izvoljeni so v naziv docent (13), izredni profesor (4) in redni profesor (5).

Priložnosti za izboljšanje

- Zagotoviti je treba povezavo znanstveno raziskovalnega dela učiteljev z zavodom in vključevanje študentov bodočega programa v znanstveno raziskovalno delo.
- Zmanjšati razmerje števila študentov na zaposlenega. Pričakujemo, da se bo to zgodilo, ko bo program izvajan.

Neskladnosti

Neskladnosti niso bile ugotovljene.

5. ŠTUDENTI

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo in analiza ugotovitev**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

- **Analiza ugotovitev**

Za predlagani interdisciplinarni študijski program 2. stopnje »Management in pravo« (VS) bo razpisanih največ 30 mest. Število vpisnih mest je oblikovano glede na zanimanje študentov in usklajeno s potrebami trga dela.

Fakulteta, ki bo izvajala presojani študijski program, izkazuje naravnost na študente in kakovostno izobraževanje z vključevanjem študentov v znanstveno-raziskovalno oziroma strokovno dejavnost zavoda preko seminarskih nalog in sodelovanjem v projektnih skupinah ter jim daje možnost vključevanja v njihovo tekoče delo. Študenti presojanega študijskega programa bodo imeli možnost vključitve v različne projekte (npr. »Študentske raziskave pri partnerjih (YASKAWA, SAP Slovenija, TURIZEM Ljubljana) in tudi druge mednarodne projekte. Predlagani študijski program vključuje tudi praktično usposabljanje študentov, pri posameznih partnerskih organizacijah.

Fakulteta študentom nudi svetovalne storitve in druge informacije, povezane s študijem, kar je vidno na spletni strani zavoda, preko referata, spletnih učilnic, iz predstavitev posameznega programa. Zaznana je bila nekoliko daljša odzivnost referata pri odgovarjanju na elektronsko pošto. Mobilnost študentov v tujini se na MLC pričinja izvajati, sklepajo se ustrezne mednarodne pogodbe o sodelovanju.

Študenti so ustrezno zastopani in imajo omogočeno sodelovanje v vseh organih upravljanja zavoda. Študenti so kot organ organizirani v Študentski svet. V okviru Študentskega sveta opravljajo redne seje in se udeležujejo ostalih sej organov zavoda.

Študenti so prek svojih predstavnikov vključeni tudi v proces zagotavljanja kakovosti, kjer vodstvo fakultete upošteva njihova mnenja in predloge. Prav tako pa bi bilo smiselno razmisliti o večjem vključevanju študentov pri spremljanju zagotavljanja kakovosti ter pripravi samoevalvacijskega poročila.

Glede na relativno kratko obdobje delovanja fakultete in do sedaj manjše število diplomantov, še ni bil ustanovljen alumni klub, kljub temu pa se skrbi za stik z diplomanti, tudi na način, da so vabljeni na vse dogodke Akademске skupnosti MLC Ljubljana.

Odnos na relaciji študent – profesor je ocenjen kot pozitiven in dober; dostopnost profesorjev študentom omogoča pridobivanje vseh odgovorov na vprašanja povezana z določenim predmetom ali študijem na splošno. Ustrezne možnosti za študij imajo tudi študentje s posebnimi potrebami.

Prednosti

- Manjše študijske skupine dajejo možnost za dobro povezovanje.

Priložnosti za izboljšanje

Priložnosti za izboljšanje, se bodo pokazale med izvajanjem študijskega programa.

Skupina strokovnjakov fakulteti predlaga, da usmeri aktivnosti v:

- Vzpostavitev alumni kluba na ravni fakultete.
- Ozaveščanje študentov o pomembnosti vključevanja v organe fakultete in obštudijske dejavnosti.
- Spodbujanje k mobilnosti.
- Izboljšanje odzivnosti svetovalnih služb.

Neskladnosti

Neskladnosti niso bile ugotovljene.

6. MATERIALNI POGOJI

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

• Analiza ugotovitev

Prostore za izvajanje dejavnosti je fakulteta pridobila na Območni obrtno – podjetniški zbornici Vič, Tržaška 207, Ljubljana. Obseg prostorov za dejavnosti fakultete se bo prilagajal razvoju posameznih dejavnosti fakultete. S tem namenom je podpisano pismo »PISMO O NAMERI o souporabi in najemu poslovnih prostorov«, ki izraža dolgoročni interes obeh podpisnikov po sobivanju v zgradbi na Tržaški 207.

Za kratkoročna obdobja enega do dveh let podpisnika podpisujeta pogodbi, ki konkretno določata obveznosti in pravice obeh podpisnikov v zvezi s souporabo prostorov. Pogodbo za tekoče študijsko leto sta MLC Ljubljana in Območno obrtno-podjetniško zbornico Ljubljana Vič, podpisala dne 20.8.2014.

Prostori na Tržaški 207 so primerni za izvajanje dejavnosti fakultete. Zagotovljeni so prostori za izvajanje študijskega procesa, raziskovalnega procesa. Prav tako so na razpolago prostori za potrebe vodstva fakultete, tajništva in službe za študentske zadeve.

Knjižnična dejavnost je organizirana na tej lokaciji v obliki priročne knjižnice. MLC Ljubljana je v aprilu 2016 ustanovila »Knjižnico MLC Ljubljana«. Na podlagi sklenjene pogodbe z IZUM je knjižnica že vpisana v sistem Cobiss ([http://www.cobiss.si/scripts/cobiss?command=search&base=colib&select=\(ac=MLC\)](http://www.cobiss.si/scripts/cobiss?command=search&base=colib&select=(ac=MLC))) in prav tako so že pridobili Siglo. Knjižnična zaloga se bo sproti dopolnjevala. S članstvom v Cobiss bodo študenti imeli dostop do podatkovnih baz, obvezne študijske literature, knjižnica pa bo poskrbela za pridobitev drugega primerne gradiva. Prav tako je študentom na voljo čitalnica, ki je primerna za individualno učenje, v prostoru pa so na voljo tudi računalniki z dostopom do interneta.

Za knjižnico je na voljo prostor z IT opremo za oddaljen dostop do knjižnice (COBISS sistem). Na voljo je tudi čitalnica z internetnim dostopom. Knjižnično gradivo je fizično na voljo za izposajo v referatu oziroma pisarni MLC Ljubljana.

Za izvajanje študija je zagotovljena vsa potrebna oprema. Predavalnice so opremljene s sodobno učno tehnologijo, AV opremo in računalniki.

V okviru predmeta Profesionalni razvoj, fakulteta usposablja študente za delo na poslovni informacijski tehnologiji SAP. V ta namen ima z Uni Magdeburg sklenjeno najemno pogodbo za uporabo računalniške opreme, ki podpira delovanje virtualnega podjetja.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency
for Higher Education

Vse računalniške učilnice in ostali prostori so opremljeni s potrebno IKT opremo. Študentom je na voljo brezžični dostop do interneta. Od koderkoli lahko dostopajo do izobraževalnega portala, kjer so jim med drugim na voljo potrebne informacije, administrativna opravila, komunikacijska orodja in učne vsebine.

Dostop do prostorov je omogočen gibalno oviranim (klančine na stopnicah, dvigalo do predavalnic in drugih prostorov). Oprema je ustrezna za osebe s posebnimi potrebami. Izvajanje študijskih obveznosti ne zahteva posebnih pogojev za osebe s posebnimi potrebami. V primeru izkazane specifične potrebe po prilagoditvi za konkretno osebo ali manjšo skupino, se bo problem reševal individualno. Finančna sredstva bo MLC Ljubljana v takem primeru oblikoval iz javnih namenskih sredstev (morebitni skladi EU, nacionalni viri, drugo,...), sredstev MLC Ljubljana in šolnin študentov.

Skladno z določili v »Aktu o ustanovitvi« za ustanovitev in začetek dela fakultete zagotovijo sredstva ustanovitelji v dogovorjenem obsegu in v sorazmerju z ustanovitvenimi deleži. Fakulteta ima zagotovljena finančna sredstva za magistrski študijski program "Management in poslovno pravo skladno z aktom o ustanovitvi in poslovnim modelom študijskih pogodb.

Finančna sredstva zagotovijo v začetni fazi ustanovitelji, v nadaljevanju se dejavnost fakultete financira predvsem iz šolnin in raziskovalnih projektov.

Dejavnosti fakultete se financira iz naslednjih virov:

- šolnin in drugih prispevkov za študij,
- plačil za opravljene storitve,
- donacij, dotacij, dediščin in daril,
- sredstev ustanoviteljev,
- javnih in drugih virov.

Visokošolski zavod nima sklenjene srednjeročne in dolgoročne pogodbe za financiranje znanstvenega, raziskovalnega, umetnostnega oziroma strokovnega dela. Tovrstne pogodbe bodo nastajale ko bo zavod posloval v širšem obsegu in sodeloval z več partnerskimi institucijami. Sporazumi o partnerstvu z zbornicami in zvezami so izhodišče za pripravo projektov in odtod zagotavljanje dolgoročnih sredstev za razvojno- raziskovalno delo. V teku so pripravljalne aktivnosti za projekte za horizont 2014-2020 in Interreg SI-AT za obdobje 2014-2020.

Prednosti

- Kakovostni prostori

- Ustrezna oprema
- Ustrezna računalniška podpora

Priložnosti za izboljšanje

- Izpopolnitev lastnega knjižničnega gradiva
- Izpopolnitev sistema financiranja znanstveno raziskovalnega dela

Neskladnosti

Neskladnosti niso bile ugotovljene.

7. ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI

Ugotovljeno dejansko stanje

- **Izpolnjevanje meril za akreditacijo**

Menimo, da ocenjevani študijski program izpolnjuje zahteve meril za akreditacijo.

- **Analiza ugotovitev**

Sistem samoevalvacije je vzpostavljen. Poteka v skladu s Poslovnikom kakovosti. Samoevalvacijsko poročilo za študijsko leto 2015/2016 je v pripravi in bo objavljeno do konca koledarskega leta. Pri samoevalvaciji sodelujejo vsi zaposleni in študenti. Študentski svet obravnava samoevalvacijsko poročilo, ki je nato objavljeno na spletnih straneh zavoda in s tem dostopno vsem študentom in zainteresirani javnosti.

Visokošolski zavod navaja:

- da redno ocenjuje izobraževalni in raziskovalni proces,
- da so rezultati samoevalvacije in druge analize delovanja zavoda primerjani z zastavljenimi cilji ter ugotavljani odkloni, kar je podlaga za oblikovanje lastne opredelitve novih višjih ciljev in odpravljanje ugotovljenih pomanjkljivosti kakovosti pri izvajanju študijskih programov in zavoda.
- Da se ugotovitve samoevalvacije uporabljajo pri ugotavljanju pomanjkljivosti oz. odklonov od zastavljenih ciljev in v sprotnem sprejemanju nadaljnjih odločitev oziroma ukrepov za izboljšanje izobraževalnega, raziskovalnega in drugega dela z namenom razvoja kakovosti.
- da sistem kakovosti zavoda omogoča samoevalvacije na vseh oddelkih, celotnem zavodu in na vseh stopnjah izobraževanja.

- Da se zbrane, obdelane in analizirane podatke, pridobljene v postopkih samoevalvacije, uporabi za učinkovito presojo kakovosti izobraževanja, znanstvenega, raziskovalnega, umetnostnega oziroma strokovnega dela na celotnem zavodu na vseh stopnjah izobraževanja.
- Da se samoevalvacijska poročila predstavijo vsem deležnikom. Prvo samoevalvacijsko poročilo je bilo objavljeno za študijsko leto 2014/2015.

Samoevalvacijsko poročilo obravnavajo vsi organi fakultete: senat, študentski svet, upravni odbor kot tudi akademski zbor.

Samoevalvacijsko poročilo je javno objavljeno na spletni strani fakultete.

Poslovnik kakovosti je zadovoljiv. Potrebno ga je v celoti implementirati (iz vloge ni razvidno ali je v celoti implementiran tudi na izvedbeni ravni).

Študenti so vključeni v organe zavoda. Študenti dejavno in aktivno sodelujejo pri celoviti presoji stanja, oblikovanju ukrepov in razvojnih usmeritvah zavoda za nadaljnje delo. Vključeni so v organe zavoda in tako sodelujejo preko svojih predstavnikov. Prav tako sodelujejo neposredno. Svoje mnenje in predloge lahko podajo preko anket, intervjujev, forumov in podobno.

Komunikacija deležnikov poteka preko predstavnikov zaposlenih in študentov v organih in komisijah zavoda, objavami zapisnikov in gradiva na spletnih straneh zavoda.

Ukrepi zavoda za stalno izboljševanje kakovosti so opredeljeni v statutu zavoda, Poslovniku kakovosti in drugih internih aktih, ki so javno objavljeni na spletni strani zavoda. O ukrepih, postopkih in strategiji za stalno izboljšanje kakovosti se odloča na vseh ravneh delovanja.

MLC Ljubljana presoja kompetence diplomantov. Pri tem uporablja ankete, samoevalvacijo in presoja obremenjenosti študentov glede na ECTS (anketiranje, spremljanje in analiza obsega dela po predmetih).

Pri obravnavi učnih izidov študentov in celotnega izobraževanja MLC Ljubljana uporablja IKT, ki omogoča zbiranje in analiziranje podatkov o učnih izidih po predmetih, letnikih in študijskih programih. Učni izidi se spremljajo sproti, izvajajo se analize časovnih serij doseženih rezultatov na letni ravni. Z rezultati se letno seznanja tudi Akademski zbor MLC Ljubljana. Merila in načini za preverjanje in ocenjevanje študentovih učnih izidov so dostopni na spletnih straneh zavoda in dosledno uporabljeni pri analiziranju učnih izidov.

MLC Ljubljana na spletnih straneh, poročilih in medijih objavlja informacije o izvajanju študijskih programov, dosežkih visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in drugih zaposlenih ter študentov. Vse informacije na spletni strani zavoda se ažurno dopolnjujejo in osvežujejo.

V poslovniku kakovosti so med drugim zapisani strateški, cilji znanstveno raziskovalnega dela, strokovnega dela, cilji mednarodnega sodelovanja, izobraževalni cilji itd. Nismo zasledili spremljanja njihove uresničitve. Menimo, da bi bilo dobro strateški načrt ločiti in v njem opredeliti celotno strategijo zavoda.

Prednosti

- Vzpostavljen sistem samoevalvacije.

Priložnosti za izboljšanje

- Načrtovanje znanstveno raziskovalnega dela po nosilcih predmetov.
- Povezava rezultatov znanstveno raziskovalnega dela s študijskim procesom.
- Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo.

Neskladnosti

- Neskladnosti niso bile ugotovljene.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency
for Higher Education

POVZETEK

Presojani študijski program izpolnjuje zahteve Meril. Prepričani smo, da bo fakulteta v postopku izvajanja programa uresničila priložnosti za izboljšanje.
Priporočamo akreditiranje obravnavanega programa.

Prednosti in priložnosti za izboljšanje

Prednosti	Priložnosti za izboljšanje
• Program nudi ustrezen nabor obveznih predmetov, ki omogočajo uresničitev študijskih ciljev. Dobro je razmerje med obveznimi in izbirnimi vsebinami in vertikalna ter horizontalna povezanost predmetov. • Vpetost v okolje in veliko sklenjenih sporazumov. • Zaposlitvene možnosti. • Številni znanstveno programi v preteklosti, • Dobro razvito sodelovanje z organizacijami v okolju. • Visoko število doktorjev znanosti (od 25 predlaganih učiteljev je 22 doktorjev). Izvoljeno so v naziv docent (13), izredni profesor (4) in redni profesor (5). • Manjše študijske skupine dajejo možnost za dobro povezovanje. • Kakovostni prostori • Ustrezna oprema • Ustrezna računalniška podpora • Vzpostavljen sistem samoevalvacije	• Seznanjanje bodočih študentov o možnostih nadaljnega študija in možnostih zaposlovanja. • Zagotoviti je treba povezavo znanstveno raziskovalnega dela učiteljev z znanstveno raziskovalnim delom zavoda in implementacija slednjega v študijski proces. • Zmanjšati razmerje števila študentov na zaposlenega. • Vzpostavitev alumni kluba na ravni fakultete. • Ozaveščanje študentov o pomembnosti vključevanja v organe fakultete in obštudijske dejavnosti. • Spodbujanje k mobilnosti. Izboljšanje odzivnosti svetovalnih služb. • Izpopolnitev lastnega knjižničnega gradiva. • Izpopolnitev sistema financiranja znanstveno raziskovalnega dela. • Načrtovanje znanstveno raziskovalnega dela po nosilcih predmetov.

Neskladnosti:

Neskladnosti niso bile ugotovljene.